#### **METRIS**

### MANAGERS 21 (EB-FLASH 84) - SETEMBRO 2000

	(1)(2)	O N° (3) (4) (5) (6) (7)
INFORM	IAÇÕES A REGISTAR ANTES DA ENTRE	VISTA COM BASE NO FICHEIRO:
REFERÊNCIA DUN & 1		
REGIÃO NUT:	(18)(19) <b>CÓDIGO</b> S	SIC:
		(20) (21) (22) (23) (24) (25) (26)
Norte Centro	01	
	02 e Vale do Tejo 03	
Alentejo		
Algarve		
Açores		
Madeira	a 07	
N° DE EMPREGADOS :	(27) (28) (29) (30) (31) (32) (33)	(34) (35) (36)
an Kasar an estada a fi	A - ELEMENTOS DES	CRITINOS
A1. Qual é exactamente	e a sua função na empresa?	
(ESPECIFICAR:	, DE SEGUIDA	CODIFICAR EM BAIXO :)
		(37)
- Presidente, Ac	dministrador, Administrador delegado, Dire	ector geral1
- Director com	responsabilidade máxima para negócios no	s países da UE2
<ul> <li>Outro membro</li> </ul>	o sénior da Direcção Geral responsável pelo	os assuntos da UE3
<ul> <li>Director de im</li> </ul>	nportação/exportação	4
- Outro Director	r, não classificável	5
- OUTROS CA	SOS	→ FIM DA ENTREVIST.
A2. A sua empresa o		
Az. A sua empresa (	opera?	
1	opera? SÓ RESPOSTA)	(38)
(LER - ÚMA S	SÓ RESPOSTA)	
(LER - UMA S - independente,	SÓ RESPOSTA) sem qualquer ligação a outras empresas ou	holdings;1
(LER - UMA S  independente, como membro	sem qualquer ligação a outras empresas ou o independente de um grupo de empresas;	holdings;1
<ul> <li>(LER - UMA S</li> <li>independente,</li> <li>como membro</li> <li>como sucursal</li> </ul>	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;1 2 3
<ul> <li>(LER - UMA S</li> <li>independente,</li> <li>como membro</li> <li>como sucursal</li> <li>ou como depar</li> </ul>	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;2 3
<ul> <li>(LER - ÛMA S</li> <li>independente,</li> <li>como membro</li> <li>como sucursal</li> <li>ou como depar</li> <li>OUTROS CAS</li> </ul>	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;tramento de outra empresa?	holdings;
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS	sem qualquer ligação a outras empresas ou o independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;2 3
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou o independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
(LER - UMA S  - independente, - como membro - como sucursal - ou como depar - OUTROS CAS - NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou o independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
cuma sindependente, - como membro - como sucursal - ou como depar - OUTROS CA: - NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
cuma sindependente, - como membro - como sucursal - ou como depar - OUTROS CAS - NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
cuma sindependente, - como membro - como sucursal - ou como depar - OUTROS CAS - NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
cuma sindependente, - como membro - como sucursal - ou como depar - OUTROS CAS - NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe; rtamento de outra empresa? SOS (ESPECIFICAR:	holdings;
. independente, . como membro . como sucursal . ou como depar . OUTROS CA: . NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
. independente, . como membro . como sucursal . ou como depar . OUTROS CAS . NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;
como membro como sucursal ou como depar OUTROS CAS NS/NR	sem qualquer ligação a outras empresas ou independente de um grupo de empresas; autónoma de uma empresa mãe;	holdings;

SECCÃO A. CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

A4.	Quantas pessoas a tempo inteiro emprega a sua empresa em Portugal ?    _   _   _   _   EMPREGADOS  (40) (41) (42) (43) (44) (45)
	(SE MENOS DE 20 PESSOAS OU NS/NR $\longrightarrow$ FIM DA ENTREVISTA)
A5.	As actividades da sua empresa estendem-se para fora de Portugal, em particular?  (LER - VÁRIAS RESPOSTAS POSSÍVEIS)  - à União Europeia
A6.	Nos últimos dois anos, o volume de negócios da sua empresa?  (LER - UMA SÓ RESPOSTA)
	- Aumentou substancialmente

A7. E como é que evoluiu ...

## (LER PARA CADA ALÍNEA AS VÁRIAS HIPÓTESES - UMA SÓ RESPOSTA POR ALÍNEA)

			Aumentou substancial.	Aumentou	Não se Alterou	Diminuiu	Diminuiu. Substancial.	NS/NR
(a)	a sua quota de mercado em Portugal?	(50)	1	2	3	4	5	6
(b)	as suas exportações dentro da UE? (:	51)	1	2	3	4	5	6
(c)	o seu nº de empregados?	(52)	1	2	3	4	5	6
(d)	o seu investimento de capital?	(53)	1	2	3	4	5	6
(e)	a gama de novos produtos ou serviços?	54)	1	2	3	4	5	6

SECÇÃO A: CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

A8.a. Para que países da União Europeia a sua empresa exporta bens ou serviços, mesmo que ocasionalmente? (INSISTIR: "É TUDO?" - LER APENAS SE FÔR PEDIDO)

-	Bélgica	(55)1
-	Dinamarca	(56)1
-	Alemanha	(57)1
-	Grécia	(58)1
-	Espanha	(59)1
-	Finlândia	(60)1
-	França	
-	Irlanda	(62)1
-	Itália	(63)1
-	Luxemburgo	(64)1
-	Holanda	(65)1
_	Áustria	(66)1
_	PORTUGAL	(67)1
_	Suécia	(68)1
_	Reino Unido	(60)1
_	NENHUM	(70)1
	1 101 111 0111	(/0)1

A8.b. E em que países, a sua empresa está instalada para tratar dos seus negócios localmente sem intermediários? (INSISTIR: "É TUDO?" - LER APENAS SE FÔR PEDIDO)

-	Bélgica	(71)1
-	Dinamarca	
-	Alemanha	
-	Grécia	(74)1
-	Espanha	
-	Finlândia	(76)1
-	França	(77)1
-	Irlanda	
-	Itália	
-	Luxemburgo	(80)1
-	Holanda	
-	Áustria	(82)1
_	PORTUGAL	(83)1
_	Suécia	(84)1
-	Reino Unido	(85)1
-	Nenhum estabelecimento nestes países da União Europeia	

(SE RESPONDEU NENHUM ESTABELECIMENTO NESSES PAÍSES  $\to$  SIGA PARA B1.) (SE RESPONDEU SÓ 1 PAÍS  $\to$  PERGUNTAR A A.8.c E SIGA PARA A B1) (SE RESPONDEU MAIS DE 1 PAÍS  $\to$  SIGA PARA A.8.d)

A8.c.	Qual é o principal motivo para ter instalado o seu negócio nesse país, é .	
-------	--	--

_	manusca and an artist of the state of the st	(0/
-	porque os regulamentos e as práticas administrativas forçam-no a isso?	. 1
-	por razões comerciais?	2
-	ου por uma combinação das duas?	_
-	NENHUMA DAS RAZÕES ACIMA MAS(ESPECIFICAR:)	4
-	NS/NR	

#### A8.d. Em que países a sua empresa está instalada....

## (VERIFICAR: UMA RESPOSTA PARA CADA PAÍS MENCIONADO NA A8.b. – SE NECESSÁRIO REPETIR OS PAÍSES MENCIONADOS NA A8.b.)

		Porque os regulamentos e as práticas administrativas forçam-no a isso?	Por razões comerciais?	ou por uma combinação das duas	NENHUMA DAS RAZÕES ACIMA MAS (ESPECIFICAR:)	NS/NR
(a) Bélgica	(88)	1	2	3	4	5
(b) Dinamarca	(89)	1	2	3	4	5
(c) Alemanha	(90)	1	2	3	4	5
(d) Grécia	(91)	1	2	3	4	5
(e) Espanha	(92)	1	2	3	4	5
(f) Finlândia	(93)	1	2	3	4	5
(g) França	(94)	1	2	3	4	5
(h) Irlanda	(95)	1	2	3	4	5
(i) Itália	(96)	1	2	3	4	5
(j) Luxemburgo	(97)	1	2	3	4	5
(k) Holanda	(98)	1	2	3	4	5
(l) Austria	(99)	1	2	3	4	5
(m) Portugal	(100)	1	2	3	4	5
(n) Suécia	(101)	1	2	3	4	5
(o) Reino Unido	(102)	1	2	3	4	5

SECÇÃO A: FINAL

### B - A SUA AVALIAÇÃO DO "MERCADO INTERNO"DA UNIÃO EUROPEIA

Gostaria de lhe fazer algumas perguntas a respeito das actividades da sua empresa nos outros países da União Europeia desde o estabelecimento do Mercado Interno Europeu.

**B1.** Quando o Mercado Interno Europeu foi lançado, nem todos os obstáculos às actividades da empresa dentro do Mercado Interno Europeu desapareceram de repente. Á dois anos alguns obstáculos poderiam ter atrapalhado a sua empresa e isto pode continuar a ser o caso hoje.

A respeito da sua empresa, diria que os obstáculos que o atrapalharam à dois anos ...

	(103)
-	Desapareceram totalmente
-	Foram reduzidos significativamente
-	Tenderam a diminuir
-	Mantêm-se na mesma4
-	Ou, pelo contrário, tiveram tendência para aumentar ou multiplicarem-se? . 5
-	(Já há 2 anos atrás não haviam obstáculos)
-	NS/NR
	1

#### (PARA TODOS, MESMO SE NA B1. TIVER CÓDIGO 1 OU 6)

**B2**. Diria que a sua empresa continua a deparar-se com as seguintes situações, pelo menos em certos casos ou em certos países da UE:

# (LER CADA UMA DAS ALÍNEAS ROTATIVAMENTE DE [a-o], EXCEPTO "OUTROS"- UMA SÓ RESPOSTA POR CADA ALÍNEA)

		SIM	NÃO	NS/NR
(a) a interdição da venda de um produto ou serviço que já tem à venda legalmente noutros países da União Europeia?	(104)	1	2	3
(b) os custos adicionais elevados para tornar os seus produtos ou serviços compatíveis com as diferentes especificações nacionais?	(105)	1	2	3
(c) os procedimentos não habituais de teste, de certificação ou de aprovação?	(106)	1	2	3
(d)as dificuldades relacionadas com os sistemas e procedimentos do IVA?	(107)	1	2	3
(e)os custos de financiamento elevados das operações além fronteiras?	(108)	1	2	3
(f) as restrições no acesso ao mercado devido à existência de redes de distribuição exclusivas?	(109)	1	2	3
(g)o acesso ao mercado requer direitos e licenças já atribuídos aos seus concorrentes locais?	(110)	1	2	3
(h)as ajudas do Estado favorecem os seus concorrentes?	(111)	1	2	3
(i)os sistemas de impostos discriminatórios para as suas actividades?	(112)	1	2	3
(j)as práticas discriminatórias dos organismos adjudicadores quando se tenta entrar em mercados públicos?	(113)	1	2	3
(k) a falta de segurança jurídica das transações além fronteiras?	(114)	1	2	3
(I)mecanismos de recurso jurídico inadequados para fazer face às violações de contrato fora de Portugal?	(115)	1	2	3
(m) falta de protecção contra a pirataria e a falsificação?	(116)	1	2	3
(n)a obrigação de estabelecer uma sucursal num Estado Membro antes de poder oferecer serviços lá?	(117)	1	2	3
(o)dificuldades relativas ao destacamento provisório ao estrangeiro dos membros do vosso pessoal?	(118)	1	2	3
(p)OUTROS OBSTÁCULOS LEGISLATIVOS E REGULAMENTARES (ESPECIFICAR):	(119)	1	2	3

**B3.** Passemos agora a uma questão mais alargada sobre o Mercado Interno da União Europeia, tendo em conta todos os seus aspectos tanto positivos como negativos, o seu quadro regulamentar, as suas práticas, e as condições de funcionamento que ele oferece às empresas como a sua.

**B3.a.** Do ponto de vista da sua empresa como classificaria o corrente funcionamento do Mercado Interno Europeu, numa escala de 1 a 10 onde:

"1", a classificação mínima, significa "pouco atractivo e com um fraco desempenho", e

"10", a classificação máxima que significa "aberto e funcionando bem", com classificações entre 2 e 9 para o ajudar a moderar a sua opinião

01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 
$$| \frac{1}{(120)(121)} |$$

**B3b.** Na sua opinião hoje atribuía uma classificação de (ver B3a).... em 10 ao funcionamento do Mercado Interno Europeu, e qual é que teria sido a sua classificação há dois anos atrás (a mesma escala de 1 a 10)?

#### (REPITA SE NECESSÁRIO O SIGNIFICADO DA ESCALA)

01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 
$$NS/NR = 99$$
 
$$\left| \frac{1}{(122)(123)} \right|$$

**B4.** Vou pedir-lhe agora para considerar separadamente quatro características perto da definição "ideal" de mercado de produtos e de serviços. Imaginemos um mercado...

- onde poderia vender e comprar produtos sem entraves
- onde a competição é livre e justa
- onde o quadro legal favoreça as actividades comerciais das empresas
- e onde os regulamentos são aplicados eficazmente e imparcialmente

Para cada um destes quatro ideais, vou perguntar-lhe do ponto de vista da sua empresa onde o Mercado Interno Europeu está actualmente posicionado, numa escala de 1 a 10 como anteriormente: com classificações entre 2 e 9 para o ajudar a moderar a sua opinião.

**B4.a.** Como classificaria o Mercado Interno Europeu quando 10, a nota máxima, significa "um mercado onde possa vender e comprar produtos e serviços sem entraves" e 1, a nota mínima, significa o oposto?

**B4.b.** E como classificaria o Mercado Interno Europeu quando 10 significa "um mercado onde a competição é livre e justa"?

#### SECÇÃO B: CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

**B4.c.** E como classificaria o Mercado Interno Europeu quando 10 significa "um mercado onde o quadro legal favoreça as actividades comerciais das empresas"?

**B4.d.** E finalmente como classificaria o Mercado Interno Europeu quando 10 significa "um mercado onde os regulamentos são aplicados eficazmente e imparcialmente"?

**B5.** Agora vou propor alguns objectivos a que a Comissão Europeia e os governos dos Estados Membros poderiam dedicar a sua acção. Estou a pedir-lhe que me aponte aqueles que seriam importantes do ponto de vista da sua empresa.

Na sua opinião para melhorar o Mercado Interno Europeu, é importante ...?

## (LER CADA ALÍNEA ROTATIVAMENTE DE [a-q] EXCEPTO "OUTROS" – VÁRIAS RESPOSTAS POSSÍVEIS)

(a) desenvolver a eficácia dos mercados financeiros Europeus(132)1
(b) estimular a mobilidade dos trabalhadores(133)1
(c) estimular e monitorar a competição entre todas as empresas(134)1
(d) modernizar as redes de distribuição e os métodos de marketing(135)1
(e) desenvolver a criatividade e a inovação industrial e comercial(136)1
(f) reforçar os direitos de propriedade intelectual(137)1
(g) melhorar os transportes e a logística além fronteiras(138)1
(h) melhorar as redes de comunicações electrónicas(139)1
(i) uniformizar os regulamentos em todos os Estados Membros(140)1
(j) reforçar a vigilância dos mercados(141)1
(k) assegurar a abertura e a transparência dos mercados públicos(142)1
(I) simplificar os procedimentos administrativos impostos às empresas(143)1
(m) desenvolver normas europeias para os produtos e serviços(144)1
(n) eliminar os entraves técnicos à livre circulação de produtos(145)1
(o) eliminar os obstáculos nacionais à livre circulação de serviços(146)1
(170)1
(p) eliminar os entraves fiscais ao comércio(147)1

### SECÇÃO B: CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

B6a.	Do ponto o	le vista da sua e	mpresa, até	agora o	estabelecimento	do Merc	cado Inte	rno tem si	ido para	a sua	empresa
------	------------	-------------------	-------------	---------	-----------------	---------	-----------	------------	----------	-------	---------

	muito favorável	(150)
-	muito favorável	1
-	favorável	2
	nem favorável nem desfavorável	
	desfavorável, ou	
-	muito desfavorável?	5
	NS/NR	

**B6b.** No futuro, acha que a consolidação do Mercado Interno dos 15 Estados Membros da UE será para a sua empresa:

		(151
-	muito favorável	1
-	favorável	2
	nem favorável nem desfavorável	
	desfavorável, ou	
	muito desfavorável?	
	NS/NR	

**B7.** Num outro domínio, acha que o aumento do uso do comércio electrónico influenciará a suas actividades comerciais nos outros Estados Membros de uma.....

_	maneira muito positiva	(152)
_	maneira positiva	1
-	maneira negativa	3
-	maneira muito negativa	4
-	ou não influenciará de maneira nenhuma	5
-	NS/NR	6

#### SECCÃO R-FINAL

#### C – ALARGAMENTO DA UNIÃO EUROPEIA

Para concluir, gostaria de falar do alargamento do Mercado Interno Europeu aos países que são candidatos a aderirem à União Europeia.

#### (LER OS PAÍSES SE FOR PEDIDO)

C1. Entre os países candidatos, quais são aqueles com que sua empresa tem relações comerciais, mesmo que seja ocasionalmente, e quais deles já lhe chamaram a atenção para começar um negócio ou expandir as suas actividades no futuro?

(INSISTIR : "É TUDO?"- LER SE FOR PEDIDO – SÓ UMA RESPOSTA POR PAÍS)

		Relações comerciais, mesmo ocasionalmente	Já chamou a atenção para o futuro
(a) Bulgária	(153)	1	2
(b) Chipre	(154)	1	2
(c) Republica Checa	(155)	1	2
(d) Estónia	(156)	1	2
(e) Hungria	(157)	1	2
(f) Letónia	(158)	1	2
(g) Lituânia	(159)	1	2
(h) Malta	(160)	1	2
(i) Polónia	(161)	1	2
(j) Roménia	(162)	1	2
(k) Eslováquia	(163)	1	2
(l) Eslovénia	(164)	1	2
(m)Turquia	(165)	1	2
(n) (NENHUM DESTES PAÍSES)	(166)		0
(o) (NS/NR)	(167)		9

### (SE NÃO TIVER NENHUM CÓDIGO 1 OU 2 : SIGA PARA A C.3) (ESTA PERGUNTA SÓ DIZ RESPEITO AOS PAÍSES REFERIDOS NA C1. ACIMA)

C2. Uma das condições para a adesão destes países à União Europeia é a compatibilidade das regras e do modo de funcionamento dos seus mercados com o nosso Mercado Interno Europeu.

Com vista ao alargamento, diria que após dois anos as regras e os modos de funcionamento do mercado...

		Melhoraram	Mudaram ligeiramente	Deterioraram-se em:[LER CADA UM DOS PAÍSES REFERIDOS NA C1.]	NS/NR
(a) Bulgária	(168)	1	2	3	4
(b) Chipre	(169)	1	2	3	4
(c) Republica Checa	(170)	1	2	3	4
(d) Estónia	(171)	1	2	3	4
(e) Hungria	(172)	1	2	3	4
(f) Letónia	(173)	1	2	3	4
(g) Lituânia	(174)	1	2	3	4
(h) Malta	(175)	1	2	3	4
(i) Polónia	(176)	1	2	3	4
(j) Roménia	(177)	1	2	3	4
(k) Eslováquia	(178)	1	2	3	4
(l) Eslovénia	(179)	1	2	3	4
(m)Turquia	(180)	1	2	3	4

#### SECÇÃO C: CONTINUA NA PÁGINA SEGUINTE

C3. Antes destes países poderem aderir à União Europeia, quais serão para si os principais obstáculos a serem ultrapassados dentro dos seguintes ...

# (LER CADA ALÍNEA ROTATIVAMENTE DE (a-n) EXCEPTO "OUTROS" – VÁRIAS RESPOSTAS POSSÍVEIS)

(a) o intervencionismo nos seus mercados, por exemplo, controlo dos preços e obstáculos	
ao lançamento de actividades económicas	(181)1
(D) a attitude das autoridades face às empresas estrangeiras e as suas práticas discriminatórias	(102)1
(c) as capacidades administrativas e judiciais inadequadas para fazer face à necessidade das empresas	(182)1
(u) a burocracia que eles impoem às operações além fronteiras	(184)1
(e) o quadro legislativo incompleto desses países comparado ao quadro legislativo do	` ,
Mercado Interior Europeu	(185)1
(1) a faita de aplicação da jegisjação	(10/)1
(g) a reestruturação e a privatização insuficientes das empresas do Estado	(107)1
(ii) as restrições aos investimentos estrangeiros	(100)1
(i) as infraestruturas has comunicações, ha energia e nos transportes	(189)1
(I) as diferenças has normas e procedimentos de certificação comparados com os anlicados dentro do	
União Europeia	(190)1
(k) as barreiras tarifárias ao comércio	(191)1
(i) a faita de informações disponíveis nos seus mercados	(102)1
(m) o desenvolvimento, o modo de funcionamento e a fiabilidade dos mercados financeiros	(102)1
(n) as restrições aos movimentos de capitais	(104)1
(o) OUTROS (ESPECIFICAR:)	(195)1
	.(173)1

C4. No caso de alargamento da União Europeia para incluir aqueles países candidatos que estão em posição para aderirem, acha que o Mercado Interno alargado será para a sua empresa:

		(196)
-	muito favorável	1
-	favorável	2
	nem favorável nem desfavorável	
-	desfavorável, ou	4
-	muito desfavorável?	5
	NS/NR	6

(FIM DA ENTREVISTA - AGRADEÇA)